国際ロータリー第2600地区
上田ロータリークラブ
（創立1959年11月12日）

WEEKLY REPORT

2021-2022年度 国際ロータリーテーマ
奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

R.I.会長　シェカール・メータ
国際ロータリー第2600地区　ガバナー　桑澤 一郎

Rotary Club of Ueda

2021-22年度
上田ロータリークラブ
●会長　米津 仁志
●副会長　金子 良夫・湯田 勝己
●幹事　柳澤 雄次郎
●会報委員長　田邉 利江子

第２８５７回例会（令和４年１月31日）
《オンライン例会》

ホームページQR

[会長挨拶]　米津仁志　会長

みなさん、こんにちは～信州らしい寒い毎日が続いています。本日は、周りのロータリークラブがほとんど休会されているという話を聞き、ＲＩ2600地区の地区事務所にオンライン例会のＵＲＬをお送りしましたが、残念ながら外部のお客さまはいらっしゃらないようです。

１月27日より長野県にもまん延防止等重点措置が適用され、私の経営します店舗も営業を制限しており、商売としては厳しい毎日が続いています。

先週､海外のビジネスの状況を聞く機会がありました。後で数値を見ていただきますが、海外では日本よりもコロナの感染状況はずっと悪いですが、ビジネスはもう普通に行われているそうです。コロンビア大学のジェラルド・カーティス名誉教授らアメリカの研究者が観光目的以外の入国を許可する嘆願書を岸田文雄首相あてに提出したという報道もありました。コロナの感染を防ぐことは第一義でありますが、日本のコロナ対策は世界の中では特殊なものになりつつあるようです。

長野県の新型コロナウイルスの感染は先週に比べ、悪化しています。以下の情報は私がインターネットから収集したものですので、ご了承ください。

新型コロナウイルス感染症の10万人当たりの新規感染者数は、１月21日～27日（長野県以外は１月23日～29日の値）の一週間の値で、全国平均で366.45人（212.17人）、長野県全体は179.03人（134.61人）、上田圏域は98.50人（80.45人）、佐久圏域が116.42人（91.96人）、長野圏域が225.45人（150.92人）、南信州が135.18人（137.75人）、北アルプス圏域252.52人（195.61人）です。長野県全体としてまだピークに向かって悪化している印象です。北アルプス圏域、南信州圏域は先週ピークアウトしたように見えましたが、下げ止まっています。カッコ内は前週の値です。

全国的には、沖縄493.78人（712.63人）、東京697.98人（361.86人）、大阪675.70人（423.96人）、石川県220.47人（98.33人）、富山県113.33人（36.85人）です。

海外につきましては、アメリカが1114.30人（1511.36人）、フランス3696.16人（3818.58人）、韓国が184.65人（81.33人）、イギリスが915.37人（937.87人）、ドイツが1261.07人（868.40人）、南アフリカ36.98人（37.97人）です。これらの数値をみれば海外がいかに悪いかお分かりになるかと思います。先行して感染が悪化した南アフリカはピークアウトし､日本よりもずっと改善しています。アメリカ、イギリスも改善しているようです。フランスもピークアウトしたようにも見えます｡カッコ内は前週の値です。

さて、ドラッカーのご紹介です。前週の続きを読んでいきます。

“人のマネジメントに関わる能力、例えば議長役や面接の能力は学ぶことができる。管理体制、昇進制度、報奨制度を通じて、人材開発に有効な方策を講ずることもできる。だが、それだけでは十分でない。スキルの向上や仕事の理解では補うことのできない根本的な資質が必要である。すなわち真摯さである。

最近は、愛想をよくすること、人を助けること、人づきあいをよくすることが、マネジメントの資質として重視されている。だがそのようなことで十分なはずはない。

事実、うまくいっている組織には、必ず一人は、手を

とって助けもせず、人づきあいもよくない者がいる。この種の者は、気難しいくせにしばしば人を育てる。好かれている者よりも尊敬を集める。一流の仕事を要求し、自らにも要求する。基準を高く定め、それを守ることを期待する。何が正しいかだけを考え、誰が正しいかを考えない。自ら知的な能力をもちながら、真摯さよりも知的な能力を評価したりしない。

逆に、このような資質を欠く者は、いかに愛想がよく、助けになり、人づきあいがよかろうと、またいかに有能であって聡明であろうと危険である。そのような者は、マネジメントとしても紳士としても失格である。

マネジメントの仕事は、体系的な分析の対象となる。マネジメントにできなければならないことは学ぶことができる。しかし、学ぶことのできない資質、後天的に獲得することのできない資質、初めから身につけていなければならない資質が一つだけある。才能ではない。真摯さである。”

『マネジメント（中）』第31章
「マネジメントの仕事」p 29-30より引用

ドラッカーは後から身に付けることが出来ない資質、始めから身に付けていなければならないたった一つの資質として「真摯さ」を挙げました。その他のマネジメントの仕事は学ぶことができるが「真摯さ」だけは学ぶことは出来ない、と言ったのです。

「真摯さ」はドッラカリアン（ドラッカー好きな人たち）の中でしばしば議論になる言葉です。上の文章のうち「真摯さ」が含まれる二つの部分の原書を紹介します。

“But when all is said and done, developing men still requires a basic quality in the manager which cannot be created by supplying skills or by emphasizing the importance of the task. It requires integrity of character.”

“But one quality cannot be ‘learned, one qualification that the manager cannot acquire but must bring with him. It is not genius; it is character.”

原書は integrity of character と it is character です。

上田惇生先生（ダイヤモンド社発行の『マネジメント』）は、両方とも「真摯さ」と訳されていますが、日経ＢＰ社が発行している『マネジメント』の有賀裕子先生の訳ではそれぞれ「人間としての誠実さ」「人格」と訳されています。

リーダーズ英和辞典で調べますと、以下のような説明があります。

●integrity
《道徳的、人格的に信頼できる》
正直、清廉、高潔、誠実、健全、完全、無欠（の状態）

●character
《個人、国民の》性格、品性、人格、人柄、気骨

新明解国語辞典で「真摯」を調べると次の意味が説明されています。

《真摯》他事を顧みず、一生懸命やる様子、まじめ

Integrityはintegrate（全体にまとめる、統合する）という動詞から来ており、語源は完全を意味するintegritasというラテン語にあるようです。

上田先生はこれを「真摯さ」と訳されました。「真摯さ」とは日本語ではあまり使われない言葉ですので、ドラッカリアンの間では、どういう意味なのか？と議論されてきたのです。

アメリカはではリーダーに求められる資質としてintegrityと言う言葉はよく使われるようです。私はごく普通に「誠実」「高潔」などと訳してもいいのではないかな、と思っています。

ありがとうございました。みなさまどうぞご自愛ください。

［年男・年女に聞く］

●成澤　厚さん

みなさんこんにちは。

先週に引き続きの「年男に聞く」という事で先ず上田ロータリーに寅年の方が多い事に大変驚いています。

私は来月の２月５日で満48歳になります。生まれた時の体重は4,020gと、とてもBigでしたが、ご覧の通りの大きさで終わってしまいました。

小さい頃から体を動かす事が好きで、12歳頃から当時流行りの人気アニメ「キャプテン翼」の影響でサッカーをやり始めプロサッカー選手になる事が若い時の自分の夢になり青春になりました。

24歳頃に宅建の資格を取り、今の仕事の不動産業に携わるようになりました。その翌年には妻と結婚をしています。ちなみに妻も寅年で、今回相性を調べましたら○×△で△でした。×ではなくて良かったです。

当時の私は人と接する事が仕事に繋がるとの思いから誘われたゴルフや飲み会は極力参加をして断る事はあり

ませんでした。その結果、家族に少し寂しい思いをさせたのは反省かなって思っています。今２人の娘は親元を離れ大学生活を送っています。とにかくあと数年はお金がかかりますので、頑張って稼ぎたいと思います。

12年後には私も60歳になります。現在の年も受け入れ難いので本当に信じられません。とにかく少しでも若く居続けられるよう、現在週２で通っているトレーニングを続け、お酒の飲み過ぎには注意し、数年行っていない健康診断を今年からは毎年受けるようにしたいと思います。

それから、年齢を重ねる事に人前で話す事が増えて来ると思います。正直私は人前で話す事が得意ではありません。ですので、上手に話す事が出来るように語彙力を高めたいと思います。

昨年末に収束しつつあったコロナが再び感染拡大をしております。大変な時代になってしまいましたが、ウイルスは段々と弱毒化している様なので、withコロナでこんな時代だからこその商売につなげていかれるよう虎視眈々と状況を見極め、同時にアンテナも高く仕事に邁進していきたいと思う次第です。ありがとうございます。

●田邉利江子さん

田邉でございます。

今年は節目の年ということで目標を２つほど立てています。

ひとつは「美文字」きれいな文字を書けるように、ペン字を勉強しはじめています。教本をなぞったり、書き写したりしているだけですが、文字のバランスを身に付けることができればいいなと思っています。自分の字は見慣れていますが、時々「イラッ」とすることがありますので「イラッ」から「ニコッ」に変えられるように、この１年を通して勉強を続けてまいりたいと思っております。

もうひとつは「健康」でございます。

節目の年は、気をつけなければいけないこと、注意をしなければいけないことなど自分と向き合って見直す良い機会の時でもあると思います。健康管理のひとつとして、初の「人間ドッグ」にトライしたいと思っております。ここ数年思ってはいたものの、受ける機会を逃しておりましたので今年はぜひともということで目標にいたしております。

それから仕事についてですが、当社今期「70周年」を迎えております。先代、先々代からの積み重ねてきた歴史の重みを感じております。初心を忘れずに気持ちを新たに、そして皆様から賜りましたご愛顧に感謝をいたしまして、大きな目標ではございますが、2051年「100年企業」に向けて、お客様の大切な想いを「つなぐ・結ぶ・広げる」印刷コミュニケーションを創造し、お客様に“価値と満足”をご提供するプロフェッショナルな企業であり続けるために、一層の努力に励んでまいる所存でございます。

結びに、今年の「寅年」にちなみまして「と・ら・ど・し」で、あいうえお 作文をいたします。

とらどしの「 と 」　とっても良い１年になりますように
とらどしの「 ら 」　楽ありゃ、苦もあるけれど
とらどしの「 ど 」　どんな時でも笑顔を持って
とらどしの「 し 」　新春から佳きことがたくさん舞い込んでまいりますように

皆様のご健康とご多幸をお祈り申し上げまして、本日のスピーチの挨拶とさせていただきます。本年もどうぞ、どうぞよろしくお願いいたします。

2022年　寅年　「年女に聞く」田邉でございました。

ガオッ・ガオッ

ありがとうございます。

●小幡晃大さん

今年で４回目の年男を迎える年齢になりました。

前回12年前の年男の時は何をしていたか？調べてみたら、当クラブに入会させていただいた年でした。

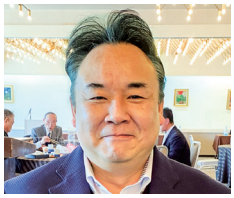
親父が亡くなり、仕事、クラブの事は勿論、わからない事ばかりで、周りの皆さんに沢山の事を教えていただき、時にはご迷惑をお掛けしながら、ただ我武者羅にやっていた事を思い出しました。あの時から12年も経ったんだと思うと、いろんな経験があり過ぎて、12年間という永い年月を改めて実感しております。

３月に48歳を迎えますが、そろそろ身体にも気を配るような行動を取るようにしたいと思います。今まではホントに何も考えず飲んで食べて運動なんかする事もなく過ごしておりましたが、少しずつ違和感を感じる時がありますし、親父も48～９歳の時に１回目の脳梗塞をしております。まだ若いと思っていても、もうアラフィフです。

まだいろんな事に挑戦したい気持ちがありますので、そこは慎重に、年相応な言動で、『年の瀬には良い年だったなぁ』と言えるよう頑張っていきたいと思います。

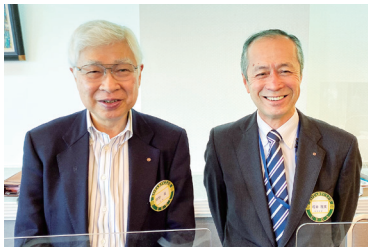
まだまだ皆さんにご迷惑をお掛けする事もあるかと思いますが、ご理解をいただき、またご指導も賜りたく本年もよろしくお願いいたします。

[幹事報告]　　柳澤雄次郎　幹事



1．地区事務所
　下期人頭分担金について
2．例会変更
　戸倉上山田ＲＣ　１月28日㈮
　　２月４日㈮
　　11日㈮
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし
　長野東ＲＣ　２月２日㈬
　　コロナ感染防止の為休会
　　２月９日㈬　祝日の為休会
　　23日㈬　祝日の為休会
　　２月16日㈬
　　オンライン例会に変更　定受なし
　長野北東ＲＣ　２月７日㈪
　　14日㈪
　　21日㈪
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし
　長野ＲＣ　２月１日㈫
　　８日㈫
　　15日㈫
　　22日㈫
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし
　長野北ＲＣ　２月３日㈭
　　10日㈭
　　17日㈭
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし
　小諸浅間ＲＣ　２月１日㈫
　　８日㈫
　　15日㈫
　　22日㈫
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし
　小諸ＲＣ　２月２日㈬　オンライン例会
　　９日㈬　オンライン例会
　　16日㈬　休会　定受なし
　　23日㈬　休会　定受なし
　上田東ＲＣ　２月２日㈬
　　９日㈬
　　16日㈬
　　23日㈬
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし
　上田六文銭ＲＣ　２月１日㈫
　　８日㈫
　　15日㈫
　　コロナ感染防止の為休会　定受なし

[ニコニコBOX]　　櫻井雅文　委員長・滋野　眞　委員



石井懋人さん　小幡晃大さん　織英子さん　上島孝雄さん　窪田秀徳さん　清水一郎さん　田中健一さん　田邉利江子さん　矢島康夫さん　柳澤雄次郎さん　米津仁志さん　小林浩太郎さん　滋野眞さん

本日喜投額　13名　¥　28,000
累　計　¥1,133,500

[例会の記録]

司　会：関　宇陽　委員長
斉　唱：ロータリーソング「我等の生業」
●会長挨拶
●幹事報告
●寅年　年男年女に聞く

[ラッキー賞]

小幡晃大さん（柳澤雄次郎さんより、虎屋の寅年の羊羹）
石井懋人さん（滋野　眞さんより、雪中梅）
宮川　泰さん（矢島康夫さんより、長崎県壱枝の焼酎）

[出席報告]

関　宇陽　委員長

	本日	前々回（1/17）
会員数	60	60
出席ベース	52	53
出席者数	46	44
出席免除(b)（ ）内は出席者数	11(3)	11(4)
出席免除(a)	0	0
メークアップ（ ）内はMake up後		0(44)
出席率	コロナ禍の為 100	コロナ禍の為 100

[次回例会予定]

２月14日㈪　ゲストスピーチ
　　㈲ラジエル代表取締役　滝澤麻子様）

（２月７日発行）
【会報担当】　田邉利江子　委員長